

POLÍTICA DE GESTIÓN

PROPÓSITO:

Facilitar la investigación y la innovación efectiva en los Servicios de Salud mediante la generación de conocimiento y su traslación asistencial.

VISIÓN:

Trabajar por la Excelencia en la gestión del IIS Aragón con los Hospitales Universitarios Miguel Servet y Clínico Lozano Blesa, Atención Primaria, Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud (IACS) y la Universidad de Zaragoza.

Posicionar a los grupos de investigación con liderazgo internacional, capaces de captar recursos públicos y privados y de transferir el conocimiento a la práctica asistencial y al tejido industrial.

Contar con una sólida Dirección Científica, apropiadamente asesorada a través de los diferentes órganos y comités consultivos, con capacidad para tomar decisiones sobre áreas y línea de investigación prioritarias, política científica, así como sobre la estructura organizativa e instalaciones de investigación competitivas.

VALORES:

- **Excelencia Científica.** Dirección Científica y Ejecutiva sólida y comprometida, que establece los requisitos para integrar la estrategia en los programas y líneas de investigación, la estructura organizativa e instalaciones de investigación competitivas.
- **Internacionalización.** Contar con grupos de investigación con liderazgo a nivel nacional e internacional.
- **Cooperación e Innovación.** Establecer alianzas para la obtención de recursos públicos y privados, y las patentes que se transfieran a la práctica asistencial y al tejido industrial.
- **Compromiso.** Mejorar la relación y la satisfacción de las partes interesadas.
- **Mejora continua.** Gestión interna, cultura de calidad, mejora continua, y la optimización de procesos y recursos en la planificación, realización y seguimiento de todos los ámbitos de actividad del IIS Aragón, de manera que sea un motor clave para alcanzar los objetivos.
- **Liderazgo, integración e igualdad.** Fomentar el desarrollo y bienestar de las personas que trabajan en IIS Aragón, estableciendo procesos para eliminar y reducir los factores de riesgo, desplegando campañas de formación y sensibilización, potenciando comportamientos proactivos, comprometidos y sostenibles.
- **Transparencia y sostenibilidad.** Compromiso, ético y honesto, garantizando el cumplimiento de los requisitos legales y otros requisitos, en las relaciones con todos los grupos de interés, tanto internamente como hacia el exterior, dando cumplimiento a las expectativas y necesidades, motivando su satisfacción, transmitiendo y fomentando valores de sostenibilidad.
- **Calidad.** Establecer y mantener el Sistema de Gestión acorde a la Norma UNE-EN ISO 9001.

EJES ESTRÁTICOS:

1. Gestión orientada a la organización y la colaboración

Las actividades planteadas y desarrolladas en este ámbito se centran en mejorar la relación y la satisfacción de las partes interesadas.

2. Gestión orientada a la gestión interna y la dotación de recursos

La mejora de la gestión interna y la optimización de los recursos es clave para ofrecer un servicio de calidad a los grupos de interés del IIS Aragón. Una correcta planificación y dimensionado de los recursos y actividades ofrece una mejor imagen institucional y una mayor eficiencia en las tareas desempeñadas por el personal.

3. Gestión orientada a la investigación e innovación

La principal actividad del IIS Aragón es el desarrollo de actividades científicas y la generación de resultados de investigación e innovación. En este sentido, la política de gestión debe orientarse a mejorar esta actividad, ofreciendo un crecimiento sostenido de la I+D+i en el contexto del IIS Aragón.

Fecha aprobación: Octubre 2021

El Director Ejecutivo